

川高公司国企改革三年行动 工作专题简报

(第3期)

川高公司国企改革三年行动领导小组办公室 2021年11月4日

川高公司推进情况

一、总体情况

经川高公司第22次党委会、第18次临时董事会审议，以及蜀道集团评审备案，川高公司于10月13日印发《国企改革三年行动实施方案及工作台账（2020—2022年）》。对标蜀道集团改革要求，改革方案包括七个板块、28项改革举措，并在改革台账中细化形成114项具体任务。截至目前，川高公司114项改革任务已完成54项（较上期新增7项），完成率达到47%。

二、重点工作推进情况

完善现代企业制度方面，综合办公室组建国企三年改革行

动工作小组，遵循“广泛参考、分类研讨、逐条分析、专业咨询”的工作模式，进行了相关制度的编制工作。目前工作小组已制订了董事会、总经理办公会议事清单的征求意见稿，形成了董事会向经理层授权管理办法及经理层向董事会报告制度的征求意见稿，编制了董事会报告和评价制度的初稿，下一步将结合系统各单位和公司各部门的反馈意见，继续修订和完善。健全市场化经营机制方面，按照“职能齐备、权责清晰、精简高效、适应发展、管控有力”的原则，人力资源部和党委组织部完成了川高公司本部机构调整、内设机构职责的修订。

业务布局优化和结构调整方面，按照集团清理退出不具备优势的非主营业务和低效无效资产工作安排，资产管理部完成了对所属企业的摸底排查工作。

提升企业自主创新能力方面，通过技术创新、智能建造、全过程管控等方式，持续巩固复杂地形地质条件下的交通项目建设。工程建设部牵头研发了隧道围岩级别辅助判别系统，目前在沿江、乐西、德会等项目推广应用，正在开展二期研发工作。

系统各单位推进情况

一、总体情况

截至10月29日，改革任务完成比例在40%以上的有16家，完成率在30%至40%的企业有22家，完成率在20%至30%的企业有8家，1家企业完成率在20%以下。

其中成南公司、南方公司、智慧高速、成绵苍巴等9家公

司本期完成率增长在 5%以上。

二、重点工作推进情况

制度体系方面不断完善。川高公司所属企业均已根据本企业章程规定，实现董事会应建则建。智能公司、沿江宜金公司、德会公司等混改企业正在持续健全公司治理制度，探索混合所有制改革落地。川高文旅公司为加强人才队伍建设，优化选人用人机制，建立了《川高文旅公司及所属项目轮岗锻炼制度（实行）》，加强了轮岗锻炼交流。

契约化管理方面不断推进。为充分发挥领导班子成员任期制和契约化管理的“牛鼻子”作用，不断强化市场化导向的选人用人机制，系统构建决策科学、规范高效的运行机制，广南公司、雅眉乐公司、绵九公司等 29 家企业已签订岗位聘任协议、年度目标考核责任书和周期目标考核责任书。

内外宣传方面不断加强。资潼公司、雅眉乐公司、咨询公司等企业开设国企改革三年行动专题专栏，结合自身实际，利用新媒体进行宣传和工作部署，积极营造良好改革氛围。雅眉乐公司、绵九公司、高路物业公司等多家企业积极召开了国企改革三年行动推进会，对公司改革工作进行再动员、再部署、再推进。

附件：川高系统国企改革三年行动工作推进情况表（截止 2021 年 10 月 29 日）

川高系统国企改革三年行动工作推进情况表

(截至2021年10月29日)

序号	公司名称	改革任务总数量	截至10月末完成的任务数量	截至10月末完成率(%)	预计2021年底前完成的任务数量	预计2021年底前完成率(%)
全系统完成情况		2739	1053	38%	2131	78%
1	四川高速公路建设开发有限责任公司	114	54	47%	91	80%
2	四川高速公路绿化环保开发有限公司	89	50	56%	74	83%
3	四川南方高速公路股份有限公司	73	39	53%	56	77%
4	四川资潼高速公路有限公司	59	31	53%	47	80%
5	四川纳黔高速公路有限责任公司	72	38	53%	53	74%
6	成都绕城高速公路(西段)有限责任公司	67	34	51%	50	75%
7	四川川西高速公路有限责任公司	71	35	49%	55	77%
8	四川智慧高速科技有限公司	72	34	47%	55	76%
9	四川广南高速公路有限责任公司	45	20	44%	35	78%
10	四川乐西高速公路有限责任公司	37	16	43%	27	73%
11	四川川西投资管理有限责任公司	37	16	43%	30	81%
12	四川雅眉乐高速公路有限责任公司	53	22	42%	42	79%
13	峨眉山市交投高路房地产开发有限公司	44	18	41%	34	77%
14	会理川高特色小镇开发有限责任公司	51	21	41%	45	88%
15	四川省川南高等级公路开发股份有限公司	68	28	41%	53	78%

序号	公司名称	改革任务 总数量	截至 10 月末 完成的任务 数量	截至 10 月末 完成率 (%)	预计 2021 年 底前完成的任 务数量	预计 2021 年 底前完成率 (%)
16	都江堰紫云台房地产开发有限公司	49	20	41%	42	86%
17	四川开梁高速公路有限责任公司	44	18	41%	33	75%
18	四川高路物业服务有限公司	92	37	40%	65	74%
19	四川高路文化旅游发展有限责任公司	62	25	40%	52	84%
20	四川成德南高速公路有限责任公司	54	21	39%	45	83%
21	四川绵阳绵遂高速公路有限公司	54	21	39%	45	83%
22	四川巴陕高速公路有限责任公司	53	20	38%	39	74%
23	四川德会高速公路有限责任公司	24	9	38%	19	79%
24	四川广巴高速公路有限责任公司	61	23	38%	46	75%
25	四川达陕高速公路有限责任公司	53	20	38%	40	75%
26	四川成南高速公路有限责任公司	79	30	38%	64	81%
27	四川巴达高速公路有限责任公司	54	20	37%	41	76%
28	四川中通高速公路投资建设开发有限 公司	52	19	37%	43	83%
29	四川达万高速公路有限责任公司	52	19	37%	37	71%
30	四川巴南高速公路有限责任公司	73	26	36%	57	78%
31	四川川东高速公路有限责任公司	51	17	33%	40	78%
32	四川达渝高速公路建设开发有限公司	51	17	33%	40	78%

序号	公司名称	改革任务 总数量	截至 10 月末 完成的任务 数量	截至 10 月末 完成率 (%)	预计 2021 年 底前完成的任 务数量	预计 2021 年 底前完成率 (%)
33	四川丽攀高速公路有限责任公司	27	9	33%	20	74%
34	四川绵九高速公路有限责任公司	81	26	32%	61	75%
35	四川雅西高速公路有限责任公司	57	18	32%	44	77%
36	四川仁沐高速公路有限责任公司	52	16	31%	38	73%
37	四川攀西高速公路开发股份有限公司	48	15	31%	38	79%
38	四川广绵高速公路有限责任公司	51	16	31%	37	73%
39	四川高路建筑工程有限公司	56	17	30%	40	71%
40	四川成绵苍巴高速公路有限责任公司 (四川成绵苍巴高速公路有限责任公司成都分公司)	38	11	29%	27	71%
41	四川广甘高速公路有限责任公司	67	19	28%	54	81%
42	四川省川北高速公路股份有限公司	68	19	28%	54	79%
43	中电建四川渝蓉高速公路有限公司	50	14	28%	39	78%
44	巴中市恩阳交投高路房地产开发有限公司	45	12	27%	39	87%
45	仪陇县交投高路地产有限公司	45	12	27%	39	87%
46	四川川高工程技术咨询有限责任公司	44	11	25%	31	70%
47	四川沿江宜金高速公路有限公司	53	11	21%	40	75%
48	四川智能交通系统管理有限责任公司	47	9	19%	35	74%

报：蜀道投资集团有限责任公司。

送：公司领导。

发：系统各单位，公司各部（室）。
